

Sote-palveluiden mahdollisia toimenpiteitä säästöjen saavuttamiseksi (2025–2026)

Yhteiset terveystalvelut	Kustannusvai- kutus arvio Brutto/Netto	Kustannusvai- kutus arvio Brutto/Netto	Vaikuttavuusarviointi, nostot vaikutuksista
	2025	2026	
Suun terveydenhuolto: Myrskylän ja Pukkilan suun terveydenhuollon keskittäminen Askolaan 1.1.2025. Lapinjärven suun terveydenhuollon keskittäminen Loviisaan 1.1.2025.	Netto: 350 000 €		Säästö tulee vuokratyövoimasta luopumisesta ja virkojen sekä toimien vähentämisestä: Rekrytointivaikeuksien takia ennen keskittämistä hammaslääkäri- ja hammashoitajapalvelut ostettu kaikkiin kolmeen yksikköön, samoin suuhygienistipalvelut. Lapinjärvellä yksi oma osa-aikainen hammashoitaja, joka voidaan siirtää työskentelemään kokonaan Loviisan toimipisteeseen. Askolaan ja Loviisaan onnistuttu keskittämisen jälkeen rekrytoimaan omia hammaslääkäreitä. Yli 50 % Lapinjärven kuntalaisista käynyt Loviisassa silloinkin, kun toimipisteessä oli oma henkilökunta. Tilat: ei tarvetta lisätiloille tai tilojen muokkaukselle. Ei tarvitse tehdä remonttia Lapinjärven välinehuoltoon tai hoituhuoneeseen. Laitteet: Vanhentuneista ja leasinghoitokoneista voidaan luopua. Mahdollisesti Pukkilasta voidaan siirtää Loviisaan kaksi röntgenputkea vanhojen putkien tilalle.
Tallbackan suun terveydenhuollon viiden hoitoyksikön siirto Söderkullan sote- asemalle 1.6.2025	Vuokratustannus- säästö 49 000 € /7 kk Siirto- ja remonttikustannukset – 43 750 € Netto: 5 250€	Vuokratustannus- säästö 84 000 € Siirto- ja remonttikustannukset – 75 000 € Netto: 9 000€	Säästö syntyy vuokratustannusten poisjäännistä. Vuositasolla säästö 84 000 euroa. Siirto- ja remonttikustannusarvio (sisältäen koneiden siirrot ja asennukset, kaapistot, imulaite, kompressori) 375 000 euroa viiden hoitokoneen siirron osalta. Tämä on huomioitu investointisuunnitelmassa. Investoinnin pienentävät saatavaa hyötyä 75 000€ vuositasolla.

<p>Terveysasemapalvelut: Myrskylän ja Pukkilan terveysasemien hoitaja- ja lääkärivastaanoton siirtäminen Askolaan 1.1.2025</p>	<p>Netto: 250 000 €</p>	<p>Netto: 101 000 € (vuokrat)</p>	<p>Säästö tulee vuokratyövoimasta luopumisesta ja virkojen sekä toimien vähentämisestä: Rekrytointivaikeuksien takia ennen keskittämistä lääkäri- ja hoitajapalvelut ostettu Myrskylään ja Pukkilaan. Lisäksi säästöä syntyy vuokratustannusten poisjännistä vuonna 2026.</p> <p>Henkilöstö: Sulkemisen myötä henkilöstön yksintyöskentelyyn liittyvät turvallisuusriskit poistuvat</p> <p>Tilat: tilajärjestelyillä mahtuvat nykyiselle terveysasemalle.</p> <p>Hyvinvointialueen tulee välittömästi selvittää, kuinka pystytään vähintään kerran viikossa tarjoamaan ”pienissä kunnissa” vähintään hoitajataso palvelut ja kuinka paljon näiden järjestäminen maksaa.</p> <p>(Muokattu aluehallituksen päätöksellä 28.11.2024 § 285)</p>
<p>Lapinjärven terveysaseman hoitaja- ja lääkärivastaanoton siirtäminen Loviisan toimipisteeseen 1.4.2025</p>	<p>Netto: 141 000 €</p>		<p>Säästö: Lapinjärven terveysaseman keskittäminen mahdollistaa vuokratyövoiman vähentämisen Loviisan toimipisteessä. Lisäksi säästö syntyy Lapinjärven vuokratustannusten poisjännistä. Vuositasolla vuokrasäästö on 72 000 euroa.</p> <p>Tilat: tilajärjestelyillä mahtuvat nykyiselle terveysasemalle.</p> <p>(Poistettu aluehallituksen päätöksillä 28.11.2024 § 284 ja 285)</p>
<p>Askolan kiirevastaanoton keskittäminen Porvooseen 1.3.2025</p>	<p>Netto: 250 000 €</p>		<p>Säästö tulee vuokratyövoiman vähentämisestä. Mahdollisesti 50 % hoitajan resurssi joudutaan siirtämään Askolasta Porvoon terveysasemalle. Vuositasolla säästö 300 000 euroa.</p> <p>Tilat: tilajärjestelyillä mahtuvat nykyiselle terveysasemalle.</p>
<p>Terveyskeskussairaalaosaston lopettaminen Vähennys 25 paikkaa osasto 1.7.2025 alkaen.</p>	<p>Brutto: 1 040 000 € Netto vähentävien</p>	<p>Netto: -39 000 € (kotihoidon lähihoitaja)</p>	<p>Säästö tulee vuokratyövoiman vähentämisestä. Osastolta vapautuva henkilökunta (noin 20 hoitajaa) siirtyy töihin muille osastoille ja varahenkilöstöön. Tällä hetkellä osastoilla yhteensä 6 vapaata toimea ja varahenkilöstössä 6 toimea. Lisäksi paikkoja hyvinvointialueelle</p>

	asiakasmaksujen ja lisääntyvien siirtoviivemaksujen jälkeen: 520 000 €		<p>perustettavassa yhteisessä varahenkilöstössä. Osastolta vapautuva fysioterapeutti- ja toimintaterapeuttiресурssi siirretään vahvistamaan kotikuntoutusta. Vuonna 2026 joudutaan kotihoitoa vahvistamaan vähintään yhdellä lähihoitajalla.</p> <p>Vuositasolla bruttosäästö on 2 000 000 euroa. Vuokratuloista ei säästöä vuosina 2025–2026. Lisäksi vuosittainen vähennys asiakasmaksutuloissa on noin 260 000 euroa.</p> <p>Riskinä lisäksi, että siirtoviivemaksut nousevat. Siirtoviivemaksujen on arvioitu nousevan 20 %:lla, jos osastopaikkoja vähennetään 20 %. Jotta miljoonan euron säästö saavutetaan vuodessa siirtoviivemaksuja saattamalla korkeintaan noin 500 kpl/ vuosi.</p> <p>Terveyskeskuksen vuodeosaston sulkemisen yhteydessä tulee esittää riittävät ja toimivat resurssit kotihoitoon sekä ihmisten kotikuntoutukseen.</p> <p>Tilat: vapautuvan osaston tiloja voi tarvittaessa käyttää muuhun toimintaan</p> <p>(Muokattu aluehallituksen päätöksellä 28.11.2024 § 285)</p>
Vastuulääkäripalvelun kilpailutus (osastot, kotihoito, omat ja ostetut palveluasumiset yksiköt) ja vuokralääkärikilpailutus. Uudet sopimukset käyttöön 1.4.2025.	Brutto: 500 000 € Netto: 466 000 €	Netto: -45 000 €	<p>Tehdään hankinnan kilpailutus syksyllä 2024. Vastuulääkäripalvelun kilpailutuksessa on kiinnitettävä huomiota laatuun. Sen lisäksi säästöä syntyy, kun mielenterveys- ja vammaispalveluiden sekä Sipoon alueen lääkäripalvelut tuotetaan omana toimintana.</p> <p>Lisäksi säästöä syntyy, jos luovutaan hoitohenkilökunnan mahdollisuudesta virka-ajan ulkopuoliseen lääkärin konsultaatioon. Tällöin pitää vahvistaa Liikkuvan sairaalan resurssia vähintään yhdellä hoitajalla kotihoidon ja asumispalveluyksiköiden konsultaatiomahdollisuuden mahdollistamiseksi.</p> <p>Vuositasolla säästö on 750 000 euroa. Vuonna 2026 joudutaan Liikkuvan sairaalan resurssia lisäämään yhdellä sairaanhoitajalla.</p> <p>(Muokattu aluehallituksen päätöksellä 28.11.2024 § 285)</p>
Yhtenäistetään osastojen sisäänkirjautumisprosessi	Netto: 11 000 €		<p>Luovutaan osastoilla 3 ja 4 rutiininomaisista verikokeista sisääntulon yhteydessä</p>

Ikääntyneiden palvelut	Kustannus- vaikutusarvio Brutto/Netto	Kustannus- vaikutusarvio Brutto/Netto	Vaikuttavuusarviointi, nostot vaikutuksista
	2025	2026	
Rosenkullan sulkeminen 1.7.2025 alkaen	Brutto 568 772 € Netto 349 040 €	Brutto 727 487 € Netto 446 439 €	14 ympärivuorokautisen palveluasumisen asiakkaasta 7 sijoitetaan Loviisan ostopalveluyksiköihin ja 7 hyvinvointialueen Loviisan omiin yksiköihin. Nettosäästösummassa huomioitu hankittavan ostopalvelun osuus. Lyhytaikaishoito (6 paikkaa) siirtyy Loviisaan ja Lapinjärvelle. Lyhytaikaishoidon paikkamäärä vähenee hyvinvointialueella kuudella. Vapautuvalle henkilöstölle (15,5) tarjotaan työtä ikääntyneiden palveluiden muissa yksiköissä. Avoimia toimia ikääntyneiden palveluissa 102. Yksikön sulkemisella ei vaikutusta kotihoidon resurssitarpeisiin vuonna 2025
Mäntyrinteen sulkeminen; Ympärivuorokautisen yksikön sulkeminen 1.1.2026 alkaen		Brutto 2 144 466 € Netto 1 429 066 €	20 ympärivuorokautisen asiakasta 10 sijoitetaan Porvoon ostopalveluyksiköihin ja 10 Porvoon omaan tuotantoon. Nettosäästösummassa huomioitu hankittavan ostopalvelun osuus. Lyhytaikaishoito siirretään Porvoon Wilhelminaan ja Sipoon Sateenkaareen. Lyhytaikaishoidon paikkamäärä vähenee hyvinvointialueella kymmenellä. Vapautuvalle henkilöstölle (24) tarjotaan työtä ikääntyneiden palveluiden muissa yksiköissä. Avoimia toimia ikääntyneiden palveluissa 11/24 102. Yksikön sulkemisella ei vaikutusta kotihoidon resurssitarpeisiin.
Mäntyrinteen sulkeminen; Päivätoiminnan ja kotihoidon yksikön tilat 1.1.2026 alkaen			Etsittävä uudet tilat päivätoiminnalle ja kotihoidon yksikölle. Päivätoiminnalla ja kotihoidolla omat talousarviot, joihin Mäntyrinteen sulkeminen ei vaikuta
Seniorikeskuksen sulkeminen; Suvituulen sulkeminen 1.1.2026 alkaen		Brutto 2 260 478 € Netto 114 278 €	30 ympärivuorokautisen asiakasta sijoitetaan Sipoossa sijaitseviin ostopalveluyksiköihin. Nettosäästösummassa huomioitu hankittavan ostopalvelun osuus.

			Vapautuvalle henkilöstölle (24) tarjotaan työtä ikääntyneiden palveluiden muissa yksiköissä. Avoimia toimia 11/24 102. Yksikön sulkemisella ei vaikutusta kotihoidon resurssitarpeisiin
Seniorikeskuksen sulkeminen; Suvirinteen sulkeminen 1.1.2026 alkaen		Brutto 1 586 756 € Netto 12 876 €	22 ympärivuorokautisen asiakasta sijoitetaan Sipoossa sijaitseviin ostopalveluyksiköihin. Nettosäästössummassa huomioitu hankittavan ostopalvelun osuus. Vapautuvalle henkilöstölle (18) tarjotaan työtä ikääntyneiden palveluiden muissa yksiköissä. Avoimia toimia 11/24 102. Yksikön sulkemisella ei vaikutusta kotihoidon resurssitarpeisiin
Seniorikeskuksen sulkeminen; Päivätoiminnan ja kotihoidon tilat 1.1.2026 alkaen			Etsittävä uudet tilat päivätoiminnalle ja kotihoidon yksikölle. Päivätoiminnalla ja kotihoidolla omat talousarviot, joihin seniorikeskuksen sulkeminen ei vaikuta
Seniorikeskuksen sulkeminen; Yhteisöllisen asumisen päättyy 1.1.2026 alkaen		Netto 110 000 €	Yhteisöllisen asumisen omatuotannon (Ikivihreä, Iltarusko ja Henna-yksiköt) paikkapaikkamäärä vähenee 12 paikalla. Aasukkaat (8) sijoitetaan Porvooseen ja/tai Sipoon ostopalveluyksiköihin.
Vuokratyövoiman säästö	Netto 139 500 €	Netto 625 500 €	Suljettavien yksiköiden henkilöstölle tarjotaan ikääntyneiden palveluiden avoimia toimia. Tämä vähentää vuokratyövoiman käyttöä Vuoden 2025 säästö tulee Rosenkullan sulkemisesta ja vuoden 2026 Rosenkullan, Suvirinteen ja -tuulen sekä Mäntyrinteen sulkemisesta.
Ikääntyneiden palveluissa saunapalvelun ja päivätoiminnan kuljetukset omakustanteisiksi	Netto 265 000 €		Osa asiakkaista voi jättää palvelun käyttämättä taksimatkan maksullisuuden takia. Päätös tehdään hyvinvointialueen asiakasmaksujen hyväksynnän yhteydessä
Ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyden pienentäminen			Lautakunta päättänyt 2.10.2024 § 101 ympärivuorokautisen palveluasumisen peittävyys % vuoteen 2030 6 %. Rosenkullan, Mäntyrinteen, Suvituulen ja -rinteen sulkeminen vähentää omatuotantoa 86 paikalla. Ostopalvelun osuus kasvaa.
Yhteisöllisen asumisen omatuotannon lisääminen muuttamalla omatuotannon ympärivuorokautisen palveluasumisen paikkoja yhteisölliseksi 6 paikkaa vuonna 2025 ja 7 paikkaa vuonna 2026	Netto 190 000 €	Netto 266 000 €	Lautakunta päättänyt 2.10.2024 § 102 yhteisöllisen asumisen peittävyys% vuoteen 2030 on 2 %. Tämä tarkoittaa n. 150 paikan lisäystä vuoteen 2030 mennessä. Yhteisöllisen asumisen keskimääräinen kustannus vuositasolla 40 000 € ja ympärivuorokautisen omatuotanto 78 000 €. Yhteisöllisen asumisen kilpailutus käynnistyy 12/2024.

Osan kotihoidon tiimien/ alueen ulkoistus	Tarkastelu v. 2025	Tarkastelu v. 2025	Kotihoidossa noin 40 avointa toimea, joihin ei hakijoita. Vuoden 2025 aikana tehdään tuotantotapatarkastelu.
Kotihoidon asiakkailta peritään normaali turva-auttamiskäynnin hinta.	70 000 € tuloja lisää		Päätös tehdään hyvinvointialueen asiakasmaksujen hyväksynnän yhteydessä. Nykyään auttamiskäynti kuuluu kotihoidon asiakasmaksuun.

Perhe- ja sosiaalipalvelut	Kustannus vaikutusarvio Brutto/Netto	Kustannusvai kutus arvio Brutto/Netto	Vaikuttavuusarviointi, nostot vaikutuksista
	2025	2026	
<p>Omaishoidontuen palkkion laskeminen THL:n suositusten mukaiseksi</p> <p>Yli 65- vuotiaat</p> <p>Alle 65-vuotiaat</p> <p>Yht. 1 088 789 € Yht. 1 040 498 € (netto)</p>	<p>680 000 € 631 700 €</p> <p>408 798 €</p> <p>Yht. 1 088 789 € Yht. 1 040 498 € (netto)</p>	<p>2026</p>	<p>•Vuodelle 2023 lisättiin 1 milj. € omaishoidon tukeen Omaishoitajien tukea ja ohjausta lisätään, esitetty talousarvioon 2025 1 sosiaalihoaja vammaispalveluihin. Omaishoidon tuen kokonaisuutta kehitetään ikääntyneiden ja vammaispalvelujen yhteistyönä.</p> <p>2025 esitys</p> <p>I maksuluokka, (2024 525,35€) 472,15 (22.11.24 STM, ohje)</p> <p>II maksuluokka, (2024 945,63€) 715,40€</p> <p>III maksuluokka, (2024 1395,56 €) 1426,20 € (944,31 € STM)</p> <p>Nykyisistä palkkionsaajista ikääntyneiden palveluissa palkkion lasku koskee 296 henkilöä ja vammaispalveluissa 331 henkilöä. Palkkion lasku luokassa I on 52,85 €/kk ja luokassa II on 230,23€</p> <p>(Muokattu aluehallituksen päätöksellä 28.11.2024 § 266)</p>
<p>Perheasianneuvottelukeskukseen sopimuksen päättäminen. Perheneuvonta keskitetään kasvatus- ja perheneuvolaan. Parisuhteen tuen palvelut kilpailutettava, jos niitä hankitaan.</p>	<p>32 500 €(netto)</p>	<p>32 500 € (netto)</p>	<p>Huomioidaan 2025 ta Lopetetaan sopimus perheasianneuvottelukeskukseen kanssa. Irtisanomisaika 6 kk. Vuositasolla kustannus ollut 65 000 €.</p> <p>1.7.2025 alkaen ei sopimusta.</p>
<p>Maksuttoman ehkäisyn poistaminen yli 20-vuotiailta 1.1.2025 alkaen.</p>	<p>19 950 € (brutto)</p>		<p>•Jos ilmainen ehkäisy laskettaisiin 18v. ikärajaan säästöä yht 31 350 €/v, jos taas ikäraja olisi 20v. niin säästöä yht. 19 950 €/v (brutto).</p>

	Arvio nettosäästöstä vähintään n. 13 830 €		<p>Tutkimuksen mukaan maksuttoman ehkäisyn suurin hyöty saavutetaan alle 20-vuotiailla suhteessa raskauden keskeytyksiin.</p> <p>V.2023 tehtiin 99 raskaudenkeskeytystä, ja yhden keskeytyksen hinta on 153€. Jos alle 20-vuotiaat saavat maksuttoman ehkäisyn, tavoitetaan n. 65% ikäluokasta tutkimuksen mukaan. Jos maksuton ehkäisy poistetaan ikäluokasta 20-25, voidaan laskennallisesti arvioida edellisen vuoden tietojen perusteella, että säästöä syntyy tällä ehdotuksella vähintään n.13 830 euroa (laskukaava: 35/100 on yli 20-vuotiaita ja mahdollinen keskeytysten kasvuprosentti 5%= 40 raskaudenkeskeytystä ikäluokassa 20-25.)</p> <p>Toisaalta myös muut tekijät voivat vaikuttaa raskauden keskeytysten määrään ja näitä tekijöitä on vaikea ennustaa.</p> <p>Maksuttoman ehkäisyn ikärajan muuttaminen ei poista eikä vähennä muita ehkäisyneuvolan palveluita, kuten seksuaalineuvontaa ja ohjausta.</p> <p>(Poistettu aluehallituksen päätöksellä 28.11.2024 § 285)</p>
Omaishoidontuen saajien vapaiden järjestämisen yhtenäistäminen.	130 000 € (netto)		Osa kustannuksista siirtyy lapsiperheiden palveluihin
Kuntouttavan työtoiminnan ostopalvelut Loviisa, 20 hlöä ostopalvelusta oman palvelutuotannon piiriin.	60 000 €/v (netto)		Huomioitu jo kulut muutoksesta talousarviossa
Vammaispalvelun tuotteistus ja myyntituotot, laskutus muilta kunnilta.	210000€ (netto)		Laskutus muilta hyvinvointialueilta, asiakkaat oikeassa paikassa, palvelut oikein mitoitettu.
Vuokrahenkilöstön määrän vähentäminen omaa tuotantoa tehostamalla.	210 000 € (netto)		
Vammaispalvelujen kuljetuspalvelut Yhtenäiset myöntämisperusteet, keskitetty ohjauskeskustoiminta.	100 000 € (netto)		
Kehitysvammaisten lasten aamupäivä/iltapäivätoiminnan maksuveloitteiden selkiyttäminen.	n. 1 200 000 € (netto)		Lainmuutoksen huomiointi: Aamu- ja iltapäivätoiminnassa pääosin kuntien Perusopetuslain nojalla järjestämää toimintaa. Neuvottelut kuntien kanssa kesken.
Hallinnon keventäminen Konserni ja strategiapalveluissa ja sosiaali- ja terveystieteiden palveluissa	893 999 € Henkilösivukuluihin		Yhteistoimintamenettelyssä esitetyt muutokset johdossa ja keskijohdossa

PELA	Kustannus- vaikutus-arvio Brutto/Netto	Kustannus- vaikutus- arvio Brutto/Netto	Vaikuttavuusarviointi, nostot vaikutuksista
	2025	2026	
Vakituisen henkilö henkilökunnan koulutusmäärärahojen leikkaaminen	47 000 €/netto		<ul style="list-style-type: none"> -Oman alan koulutuksiin osallistutaan etänä, mikäli mahdollista. -Koulutuksiin lähtee ryhmästä vain yksi, mikäli koulutus on harkittu tarpeelliseksi -Jotkin koulutukset ovat alalla toimimisen ja viimeisimmän tiedon saamisen kannalta pakollisia. Niihin osallistutaan. -Kehityshankkeet ovat usein valtakunnallisia tai vähintään Uudenmaan (HIKLU) tasoisia. Niiden eteneminen kärsii.
Vakinaisen henkilöstön ylityökielto	140 000 €/netto 95 500 € /netto		<ul style="list-style-type: none"> -Henkilöstön vajuusta työvuorossa ei täydennetä ylitöillä -Tietyn suorituskyvyn puutetta työvuorossa ei korvata ylitöillä. Ylityökielto ei koske nostolavankuljettajia ja vesisukeltajia. Vuoroa ei siis paikata, jos esimerkiksi vesisukeltaja, nostolavan kuljettaja tai venemies puuttuu vuorosta. -Pitkäkestoisille tehtäville ei täydentävää henkilöstöä vakinaisten osalta -Ylityökiellolla on vaikutusta työturvallisuuteen, ja iso heikennys pelastettavan selviytymiselle, eli sukeltajan tai nostolavan saaminen toiselta alueelta viivästyttää huomattavasti avun saantia. Lisäksi tulee varmistaa, että vakinaisen henkilöstön ylityökielto ei johda osaamisvajeeseen. Normaalin savusukelluksen aloittaminen voi myös viivästyä, mikäli yksikkö ei ole määrävahvuinen. -Vaikutus kriittinen palvelutuotantoon ja palvelutasoon

			<p>-Yksiköitä tullaan ajamaan vajaalla miehistöllä ja tukiyksiköt jäävät asemalle (nostolava, säiliöauto, raivuri, koura).</p> <p>-Voi laukaista AVI:n korjausmääräyksen, josta voi tulla uhkasakko.</p> <p>(Muokattu aluehallituksen päätöksellä 28.11.2024 § 285)</p>
Kuuden tytärpalokunnan vuokrasopimusten irtisanominen	18 000 €/netto	36 000 €	<p>-Tytärpalokunta toiminnan lakkauttamisella ei ole vaikutusta palvelutasopäätökseen eikä aseta haasteita alueelliselle toimintavalmiudelle.</p> <p>-Säästöt kohdentuvat vuokriin ja kaluston ylläpitoon viiveellä.</p> <p>-Mikäli tytärpalokunnan henkilöstö ei siirry lakkautuksen jälkeen toimimaan varsinaiselle asemapaikalle, voivat henkilöstöpula hälytysosastossa ja sitä kautta heikennys savusukeltajien määrään näkyä varsinaisissa palokunnissa.</p> <p>(Poistettu aluehallituksen päätöksellä 28.11.2024 § 285)</p>
Tämän lisäksi on pelastuslaitoksen käyttötaloutta karsittu 600 000 €, sekä muille toimialoille kuuluvia ta-kohtia poistettu pelan talousarviosta noin 250 000 €.			